

●単位施策評価シートの見方

# 鈴鹿市単位施策評価シート

対象年度 平成24→27年度

|                                            |                    |                                                                                                         |      |       |      |       |      |       |      |       |  |       |  |                |
|--------------------------------------------|--------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-------|------|-------|------|-------|------|-------|--|-------|--|----------------|
| 1 単位施策名                                    |                    |                                                                                                         |      |       |      |       |      |       |      |       |  |       |  |                |
| コード                                        |                    |                                                                                                         |      |       |      |       |      |       |      |       |  |       |  |                |
| 2 作成者                                      |                    | 職名                                                                                                      |      | 氏名    |      | 職名    |      | 氏名    |      |       |  |       |  |                |
|                                            |                    | この単位施策の担当課であり、評価シートの作成者職名及び氏名を記載しています。                                                                  |      |       |      |       |      |       |      |       |  |       |  |                |
|                                            |                    |                                                                                                         |      |       |      |       |      |       |      |       |  |       |  |                |
|                                            |                    |                                                                                                         |      |       |      |       |      |       |      |       |  |       |  |                |
| 3 総合計画体系                                   | 政策の柱               | 第5次総合計画における基本構想・第2期行財政経営計画体系及び施策内の重点戦略を記載しています。                                                         |      |       |      |       |      |       |      |       |  |       |  |                |
|                                            | 政策                 |                                                                                                         |      |       |      |       |      |       |      |       |  |       |  |                |
|                                            | 施策                 |                                                                                                         |      |       |      |       |      |       |      |       |  |       |  |                |
|                                            | 施策内重点戦略            |                                                                                                         |      |       |      |       |      |       |      |       |  |       |  |                |
| 4 目的                                       |                    | この単位施策の目的（どのような状態にしたいのか）を記載しています。                                                                       |      |       |      |       |      |       |      |       |  |       |  |                |
| 5 目的の達成状況（成果指標）                            | 指標名                |                                                                                                         |      |       |      |       |      |       |      | 単位    |  |       |  |                |
|                                            | 期別                 | 22 年度                                                                                                   |      | 23 年度 |      | 24 年度 |      | 25 年度 |      | 26 年度 |  | 27 年度 |  | 第5次総計最終目標（H27） |
|                                            | 目標値                |                                                                                                         |      |       |      |       |      |       |      |       |  |       |  |                |
|                                            | 実績値                | この単位施策の目的の達成状況を客観的に測定するため、第5次総合計画・第3期行財政経営計画において設定された指標、各年度の実績・目標数値、指標設定の背景・根拠を記載しています。                 |      |       |      |       |      |       |      |       |  |       |  |                |
|                                            | 指標設定背景・根拠          |                                                                                                         |      |       |      |       |      |       |      |       |  |       |  |                |
| 6 投入コスト                                    | 第3期行財政経営計画資源投入の方向性 | 単位：千円                                                                                                   | 24年度 |       | 25年度 |       | 26年度 |       | 27年度 |       |  |       |  |                |
|                                            |                    | 計画・実績                                                                                                   | 計画   | 実績    | 計画   | 実績    | 計画   | 実績    | 計画   | 実績    |  |       |  |                |
|                                            |                    | 事業費                                                                                                     |      |       |      |       |      |       |      |       |  |       |  |                |
|                                            |                    | この単位施策において人や財源を今後4年間どう投入していくかを「①拡大します ②現状を維持します ③縮小します」記載し、また構成する各事務事業の投入コスト（事業費・概算人件費・合計）の合計値を記載しています。 |      |       |      |       |      |       |      |       |  |       |  |                |
| 7 総合評価<br>（24年度の取組み状況、目標の達成状況を踏まえて）        |                    | 第2期行財政経営計画における単位施策との関連性を明示するため、古い単位施策ナンバーを記載しています。                                                      |      |       |      |       |      |       |      |       |  |       |  |                |
| 8 環境変化を踏まえた課題認識<br>（市民からの要望、国・県の動向なども踏まえて） |                    | この単位施策の計画年度までの環境変化予測の内容を踏まえて、この単位施策の課題認識について記載しています。                                                    |      |       |      |       |      |       |      |       |  |       |  |                |
| 9 今後の方向性<br>（新規事業や既存事業の25年度における優先順位の考え方）   |                    | 「8 環境変化を踏まえた課題認識」の内容を踏まえて、この単位施策を構成する事務事業の対応方針等について記載しています。                                             |      |       |      |       |      |       |      |       |  |       |  |                |

10 構成事務事業の方向性・優先順位付（相対性判断）

継続・様式  
年度目標・実績  
23実績  
24計画  
24実績  
25計画  
25実績  
26計画  
26実績  
27計画  
27実績

23実績  
24計画  
24実績  
25計画  
25実績  
26計画  
26実績  
27計画  
27実績

23実績  
24計画  
24実績  
25計画  
25実績  
26計画  
26実績  
27計画  
27実績

23実績  
24計画  
24実績  
25計画  
25実績  
26計画  
26実績  
27計画  
27実績

23実績  
24計画  
24実績  
25計画  
25実績  
26計画  
26実績  
27計画  
27実績

**事務事業評価情報**  
この単位施策を構成する事務事業の評価情報（事務事業評価シートにより評価を行った内容）を記載しています。  
なお、事務事業については、性質等に応じて以下のとおり事務事業を類型分けし、2種類の評価シートを用いて評価を行っており、上記項目のうち様式によって該当のない項目については「－」と記載しています。

事務事業類型表

| 事務事業類型      | 内容                                                                                                                                        | 事務事業例                                                | 評価シート                                                                                                               |
|-------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 ソフト事業（任意） | 義務事業とは異なり、事業の実施自体が市の裁量に委ねられたもので、法的な縛りもなく自主的・任意の事業が該当する。                                                                                   | ホームページ管理事業<br>啓発事業<br>補助金等事業（任意）<br>etc              | 事務事業評価シート（一般事業等）<br><a href="#">様式第1号</a>                                                                           |
| 2 ソフト事業（義務） | 法令及び法令に基づく条例等により、実施することを義務付けられたもので、実施するか否かの判断余地がない事業。法令又は他の団体との協定等に基づき負担金等を支出するもので、見直しが困難な事業。ただし、市として単独分を上乗せしている事業は、事業類型を「1ソフト事業（任意）」とする。 | 課税事務<br>生活保護事務<br>各種許可事務<br>各種証明交付（発行）事務<br>etc      | 事務事業評価シート（一般事業等）<br><a href="#">様式第1号</a>                                                                           |
| 3 施設管理運営事業  | ソフト事業を実施する建物施設の管理運営事業                                                                                                                     | 〇〇管理運営事業<br>etc                                      | ※事務量等の把握のために活動指標は必ず設定し、また単位施策評価において、事務事業の貢献度、執行効率を踏まえた評価、単位施策の目的達成に向けた各事務事業の優先順位を判断するため、設定が可能な事務事業については成果指標を設定すること。 |
| 4 施設維持管理事業  | ソフト事業を実施しない施設や道路・水路・公園などの維持管理事業。                                                                                                          | 道水路維持補修事業<br>etc                                     |                                                                                                                     |
| 5 内部管理事務    | 直接的な市民サービスの提供を伴わない内部的、定型的な業務。市民等が直接的な対象、受益者とはならない（外部への直接的な働きかけを伴わない）事業が該当する。                                                              | 会計審査事務<br>国・県との連絡調整事業<br>予算編成事務<br>市建築物工事検査事業<br>etc | 事務事業評価シート（建設事業等）<br><a href="#">様式第2号</a><br>一部の建設事業（一般事業等）<br><a href="#">様式第1号</a>                                |
| 6 ハード事業等    | 市民利用施設の建設や大規模改修、道路や公園等の整備事業、情報システムの構築事業など。                                                                                                | 区画整理事業<br>都市計画道路整備事業<br>〇〇建設・整備・改修事業<br>etc          |                                                                                                                     |

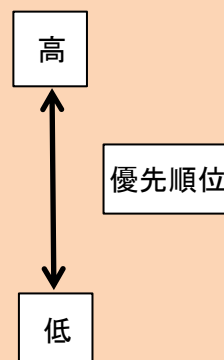
| 成果指標<br>標名     | 単位                |
|----------------|-------------------|
| 25年度における事業の方向性 | 25年度予算配分等に関する優先順位 |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |
|                |                   |

## 25年度における事業の方向性

事務事業評価情報などをもとに、以下の区分から25年度における各事務事業の方向性について判断しています。

### 「事業の方向性」選択項目と優先順位判断

- ①課題解決に向け緊急性が高い
- ②コストを増加して成果・効果を向上する
- ③将来のコスト縮減のため、予算を厚くする
- ④コストを維持して成果・効果の向上を目指す
- ⑤コストを維持して成果・効果を維持する
- ⑥成果・効果を維持しながらコスト減少を図る
- ⑦成果・効果が少ないためコストも減少する
- ⑧成果、貢献度の見極めのため休止する
- ⑨25年度に他の事業と統合する
- ⑩25年度で完了
- ⑪25年度で廃止



## 予算配分等に関する優先順位

事務事業評価情報や方向性判断などをもとに、各事務事業の予算配分等に関する優先順位付けを行っています。

また、この項目は各事務事業の重要度に関する優先順位付けを行うものではありません。