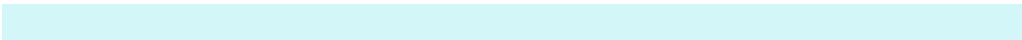


鈴鹿市総合計画 2023

実 行 計 画（2020年度版）



鈴 鹿 市

目 次

1	実行計画の編成に当たって	1
2	主要事業一覧（将来都市像を支えるまちづくりの柱・自治体経営の柱別）	8
3	事業費総括表（将来都市像を支えるまちづくりの柱・自治体経営の柱別）	26
4	事業費総括表（部局別）	27
5	事業費総括表（重点戦略別）	28
6	事業費総括表（第2期鈴鹿市まち・ひと・しごと創生総合戦略の基本目標別）	29
7	実行計画書（個表）	30

第1章 大切な命と暮らしを守るまち すずか

□ めざすべき都市の状態01

「市民と行政が連携し、不測の事態に備えて対応していること」

施策011 危機管理体制の充実

単位施策0111 危機対策の充実

施策012 市民の危機管理意識の醸成

単位施策0121 災害・事件・事故などにおける

情報提供力の向上

□ めざすべき都市の状態〇２

「災害に対する不安がなく、安心して暮らしていること」

施策〇２１ 防災力・減災力の向上

単位施策〇２１１	市民の防災力・減災力の向上・・・・・・・・	1-9
単位施策〇２１２	地域の防災力・減災力の向上・・・・・・・・	1-23
単位施策〇２１３	行政の防災力・減災力の向上・・・・・・・・	1-35
施策〇２２ 消防力の向上と施設などの整備の推進		
単位施策〇２２１	消防体制の強化・・・・・・・・	1-51
単位施策〇２２２	火災予防の推進・・・・・・・・	1-85
単位施策〇２２３	救急体制の強化・・・・・・・・	1-91

□ めざすべき都市の状態〇３

「交通安全に対する意識が高く、交通事故がないこと」

施策〇３１ 交通事故対策の推進

単位施策〇３１１	交通安全に関する啓発・教育の推進・・・	1-101
単位施策〇３１２	交通安全施設の整備推進・・・・・・・・	1-103

□ めざすべき都市の状態〇４

「地域で見守り合い、事件や犯罪がなく治安が良いこと」

施策〇４１ 防犯環境づくりの推進

単位施策〇４１１	防犯に関する啓発の推進・・・・・・・・	1-115
単位施策〇４１２	防犯設備の設置推進・・・・・・・・	1-121

第２章 子どもの未来を創り 豊かな文化を育むまち すずか

□ めざすべき都市の状態〇５

「みんなが支え合い、安心して子育てしていること」

施策〇５１ 安心して妊娠・出産・子育てができる環境づくり

単位施策〇５１１	子育て支援と産み育てやすい環境の構築・	2-1
単位施策〇５１２	ライフステージに応じた適切な支援の実施	2-31

施策〇５２ 子どもの保育環境と幼児教育環境の整備

単位施策〇５２１	就学前児童の保育・教育環境の整備・・	2-53
単位施策〇５２２	放課後児童の保育環境の整備・・・・・・・・	2-111

□ めざすべき都市の状態０６

「家庭，地域，学校が連携して，全ての子どもが楽しく学べる
教育環境になっていること」

施策０６１ 社会を生き抜く子どもの育成

- 単位施策０６１１ グローバルな視点で主体的に学び，
社会に発信する子どもの育成 …… 2-117
- 単位施策０６１２ 基礎・基本を身に付け，
自ら表現する子どもの育成 …… 2-123
- 単位施策０６１３ 豊かな感性を持ち，自律した子どもの育成 2-141
- 単位施策０６１４ 健康への意識を高め，
健やかな体を持つ子どもの育成 …… 2-147
- 単位施策０６１５ 命を尊重し，人の多様性を認め合える
子どもの育成 …… 2-163

施策０６２ 教育環境の充実

- 単位施策０６２１ 学校とともに子どもを育む地域づくりの推進 2-183
- 単位施策０６２２ 楽しく安心して学べる教育環境づくりの推進 2-189
- 単位施策０６２３ 地域資源を生かした学習環境の充実 …… 2-269

□ めざすべき都市の状態０７

「人と文化を育み，心豊かに過ごしていること」

施策０７１ 自ら学び，広げる文化と生涯学習活動の推進

- 単位施策０７１１ 市民参加による芸術・文化活動の推進 … 2-273
- 単位施策０７１２ 学び，生かす生涯学習の推進 …… 2-285
- 単位施策０７１３ 図書サービスの充実 …… 2-295

施策０７２ 文化財保護の推進

- 単位施策０７２１ 文化財の調査と保存 …… 2-299
- 単位施策０７２２ 文化財の公開と活用 …… 2-315

□ めざすべき都市の状態０８

「スポーツを観て，参加して，楽しんでいること」

施策０８１ スポーツを通じた豊かさの醸成

- 単位施策０８１１ 市民参加型スポーツの推進 …… 2-319
- 単位施策０８１２ 快適に利用できる運動施設の整備・運営 … 2-345

第3章 みんなが輝き 健康で笑顔があふれるまち すずか

□ めざすべき都市の状態09

「地域で高齢者がいきいきと元気に暮らしていること」

施策091 地域に根ざした高齢者福祉の推進

単位施策0911 高齢者福祉の推進 3-1

単位施策0912 地域包括ケアシステムの推進 3-27

□ めざすべき都市の状態10

「地域で障がい者が夢や生きがいを持って暮らしていること」

施策101 地域共生社会実現に向けた障がい者福祉の推進

単位施策1011 障がい者福祉の推進 3-33

単位施策1012 障がい者の社会参加の促進 3-59

□ めざすべき都市の状態11

「誰もが安心して医療を受けていること」

施策111 医療体制・制度の充実

単位施策1111 医療体制の充実と

適切な受診行動の普及啓発 3-69

単位施策1112 福祉医療費助成による適切な医療の提供 . . . 3-81

単位施策1113 国民健康保険などの安定的な運営 3-89

□ めざすべき都市の状態12

「市民が心身ともに健康で自立して暮らしていること」

施策121 健康の維持と増進

単位施策1211 健康づくりの推進 3-103

単位施策1212 健康診査の推進 3-125

施策122 自立した暮らしの充実

単位施策1221 地域福祉の推進 3-151

単位施策1222 生活保障の確保 3-171

第4章 自然と共生し 快適な生活環境をつくるまち すずか

□ めざすべき都市の状態1 3

「資源を有効に活用していること」

施策1 3 1 廃棄物の減量化推進とエネルギーの有効利用

単位施策1 3 1 1 廃棄物の減量化推進と効率的な処理 4-1

単位施策1 3 1 2 エネルギー資源の有効利用の促進 4-45

□ めざすべき都市の状態1 4

「地域の豊かな自然環境を維持し、保全していること」

施策1 4 1 豊かな自然環境の保全

単位施策1 4 1 1 自然環境保全活動などの推進 4-53

□ めざすべき都市の状態1 5

「身近な生活環境の維持、向上を図っていること」

施策1 5 1 安全・安心で快適な生活環境の構築

単位施策1 5 1 1 生活環境の保全と適切な公害対策 4-65

□ めざすべき都市の状態1 6

「地域内外への移動がしやすい交通環境になっていること」

施策1 6 1 整備優先度の高い道路の整備

単位施策1 6 1 1 幹線道路の整備推進 4-81

単位施策1 6 1 2 国・県などの道路事業促進 4-103

施策1 6 2 移動空間の安全性・利便性の確保と
公共交通の利便性の向上

単位施策1 6 2 1 市道の維持管理 4-109

単位施策1 6 2 2 生活道路の整備推進 4-125

単位施策1 6 2 3 公共交通の利便性向上 4-143

□ めざすべき都市の状態1 7

「都市基盤がバランス良く整い、快適に暮らしていること」

施策1 7 1 都市施設の効率的な整備と維持管理の推進

単位施策1 7 1 1 治水・浸水対策施設などの整備と維持管理 4-159

単位施策1712	公園・緑地の整備と維持管理	4-199
単位施策1713	居住の安定の推進	4-211
単位施策1714	上下水道事業の運営	4-221
単位施策1715	水道施設の整備・維持管理	4-237
単位施策1716	生活排水処理施設の整備・維持管理	4-251
施策172	効果的な規制・誘導などによる 快適でやすらぎのあるまちづくりの促進	
単位施策1721	良好な住環境・景観の創造・保全	4-273
単位施策1722	都市構造の変化に対応した 適正な土地利用の促進	4-295

第5章 活力ある産業が育ち にぎわいと交流が生まれるまち すずか

□ めざすべき都市の状態18

「ものづくり産業が元気で、活気にあふれていること」

施策181 産業集積の基盤整備と企業誘致の推進

単位施策1811 企業誘致の推進 5-1

施策182 企業の高度化・高付加価値化の推進

単位施策1821 企業の高度化支援 5-13

単位施策1822 中小企業の経営基盤強化 5-19

単位施策1823 次世代自動車（燃料電池など）の普及・促進 5-21

□ めざすべき都市の状態19

「自然の恵みを活用した産業の地産地消が進み、
活力にあふれていること」

施策191 第一次産業の活性化

単位施策1911 すずか産農林水産物の消費拡大の推進 5-23

単位施策1912 農林漁業関連施設の充実と担い手の育成 5-31

単位施策1913 農林漁業者への経営支援の促進 5-51

単位施策1914 多面的機能が発揮できる
農山漁村の環境づくり 5-63

単位施策1915 農業生産基盤の整備促進 5-77

単位施策1916 地域農業と経営基盤づくり 5-115

□ めざすべき都市の状態２０

「生活に関わる商いが元気で、まちがにぎわっていること」

施策２０１ 消費活動の更なる活性化推進

単位施策２０１１ 商業者の経営健全化促進 5-123

□ めざすべき都市の状態２１

「地域の中で雇用の場が確保され、いきいきと働いていること」

施策２１１ 誰もが安心して働ける労働環境づくり

単位施策２１１１ 雇用環境の整備と就業の場の確保 5-133

単位施策２１１２ 勤労者福祉の増進 5-147

□ めざすべき都市の状態２２

「地元のモノ・コトが情報発信され、人が訪れ、
交流が進んでいること」

施策２２１ 地域資源の活用による集客・交流人口の増加

単位施策２２１１ 地域資源の活用による稼ぐ力の醸成 5-149

単位施策２２１２ 観光などによる集客・交流の促進 5-157

単位施策２２１３ モータースポーツの振興促進 5-167

第６章 市民力、行政力の向上のために

□ めざすべき都市の状態２３

「誰もが互いの違いを認め合い、個性と能力を発揮していること」

施策２３１ 平等で平和な社会の実現

単位施策２３１１ 人権・平和に関する啓発 6-1

単位施策２３１２ 人権啓発・福祉・交流の
総合的な取組の推進 6-7

施策２３２ 男女共同参画社会の実現

単位施策２３２１ 男女共同参画の意識の向上 6-17

単位施策２３２２ あらゆる分野における男女共同参画の推進 6-21

施策２３３ 多文化共生社会の実現

単位施策２３３１ 多文化共生の推進と国際理解の促進・・・ 6-25

□ めざすべき都市の状態２４

「市民が主役のまちづくりが行われていること」

施策241	協働のまちづくりの推進	
単位施策2411	市民参加の推進	6-31
単位施策2412	市民活動の活性化	6-33
単位施策2413	広聴・市民相談の充実	6-41
施策242	住民主体の地域づくりの推進	
単位施策2421	地域づくり支援の推進	6-47
単位施策2422	公民館事業の充実と適切な管理運営	6-65

□ めざすべき都市の状態25

「行政が、経営資源を効率的・効果的に配分し、
成果重視の行政運営を行っていること」

施策251	職員力と組織力の強化	
単位施策2511	市民の視点に立って前向きに チャレンジする職員の育成	6-79
単位施策2512	実効性の高い組織体制の構築	6-83
施策252	行政経営力の更なる強化	
単位施策2521	トータルマネジメントシステムの改善・推進と 効率的・効果的な行政サービスの提供	6-95
単位施策2522	政策形成能力の向上と戦略的な施策の推進	6-105
単位施策2523	情報化推進による行政事務の効率化と 市民との情報共有	6-127
施策253	財源の確保と計画的な財政運営	
単位施策2531	計画推進のための財源の確保	6-151
単位施策2532	計画的な財政運営と財務情報の開示	6-169
施策254	適正な事務執行	
単位施策2541	法令などに基づく適正な事務の推進	6-193
単位施策2542	監査・検査・審査機能の充実	6-263
単位施策2543	適正な資産管理	6-267
単位施策2544	働きやすい職場環境の充実	6-291
その他		7-1

8 財政計画（一般会計） 32

1 実行計画の編成に当たって

鈴鹿市総合計画2023（以下「総合計画2023」）前期基本計画の実行計画では、基本構想及び前期基本計画に掲げた成果指標の達成に向け、限りある資源（ヒト・モノ・カネ）を有効に活用して、市民ニーズに的確に対応した事務事業を計画的に推進してきたところです。

その結果、基本構想の全体指標である「鈴鹿市に住みたいと思う市民の割合」は目標値である90%に対して、2019（令和元）年に実施した市民アンケート調査結果によると87.3%となりました。

また、同じく基本構想の「めざすべき都市の状態」に掲げた37の個別指標を見ると、目標値の実現に向けて更なる改善を要するものが多く、前期基本計画の成果と課題を検証した結果、後期基本計画における各個別指標を支える施策・単位施策を再構築したところです。

2020（令和2）年は、後期基本計画がスタートする重要な年度であることから、実行計画の編成に当たっては、総合計画の体系（第1層の基本構想、第2層の基本計画、第3層の実行計画の関係性）を十分認識し、基本構想及び後期基本計画の成果指標実現に向け取り組むとともに、新型コロナウイルス感染症の収束する時期が、現時点で見通せない中ではあるものの、新しい生活様式に対応した事務事業について改めて見直す必要があります。

このような状況を踏まえ、次に示す具体的な方針に基づき事業提案を行い、年間を通した政策協議（レビュー）による評価、検証のプロセスを経て、鈴鹿市総合計画2023後期基本計画 実行計画を編成しています。

実行計画編成の具体的方針

（1）ビルド＆スクラップの考え方を前提とした実行計画の編成

本市は、既に少子高齢化による人口減少局面に入っており、長期的には人口が更に減少すると予測されます。加えて高齢化の進展などから社会保障費の増加が引き続き見込まれることなどから、財政の硬直化が進むことも考えられます。

また、老朽化した公共施設等への対応も必要であり、より厳しい財政状況の中で効率的に事務事業を推進することが一層求められています。

このような状況から、後期基本計画における実行計画の編成に当たっては、人口減少下においても持続的な行政経営を行っていくために、人口動態の変化に併せた事務事業の見直しや新たな取組の展開を検討しつつ、同時にその際に必要となる財源の確保は、財政の持続性の観点から、既存の事業を廃止・

統合して捻出する「ビルド＆スクラップ」の考え方が求められます。

そのため、ビルド（国の動向や社会的ニーズにより新たに求められる事業）の必要性及び効果の検証と、スクラップ（既存事務事業の廃止・統合）による市民サービスへの影響度の両面を必ず比較検証し、実行計画を編成することとしました。

（2）単位施策の成果指標達成への貢献を前提とした実行計画の編成

実行計画は、第2層である後期基本計画における単位施策に掲げた成果指標を達成するために真に効果的な手段であるかどうかを整理、分析し、4年間で取り組む事務事業のやり方や進め方について十分検討した上で、編成しました。

その検討に当たっては、2018（平成30）年度における単位施策成果指標の実績値と、前期基本計画策定時における2015（平成27）年度の現状値とを比較し、編成作業にかかりました。

その過程で、新型コロナウイルス感染症の状況もあり、政策協議（レビュー）を踏まえ、前期末である2019（令和元）年度の実績値と今後の目標値をもとに、単位施策を以下の4つの象限に分類した上で、象限ごとに示した考え方に基づき実行計画を編成しました。

※4つの象限（A象限からD象限の4つに分類される）「次ページ図1」参照

A 象限：単位施策の成果指標の実績値が現状値から上昇しており、目標値の達成状況も「達成」のもの

⇒現状の実行計画を維持しながら2023（令和5）年度の目標値達成に向けて取り組む

B 象限：単位施策の成果指標の実績値が現状値から上昇しているが、目標値の達成状況が「未達成」のもの

⇒達成状況が未達成の要因を解消する見直しを行い、2023（令和5）年度の目標値達成に向けて取り組む

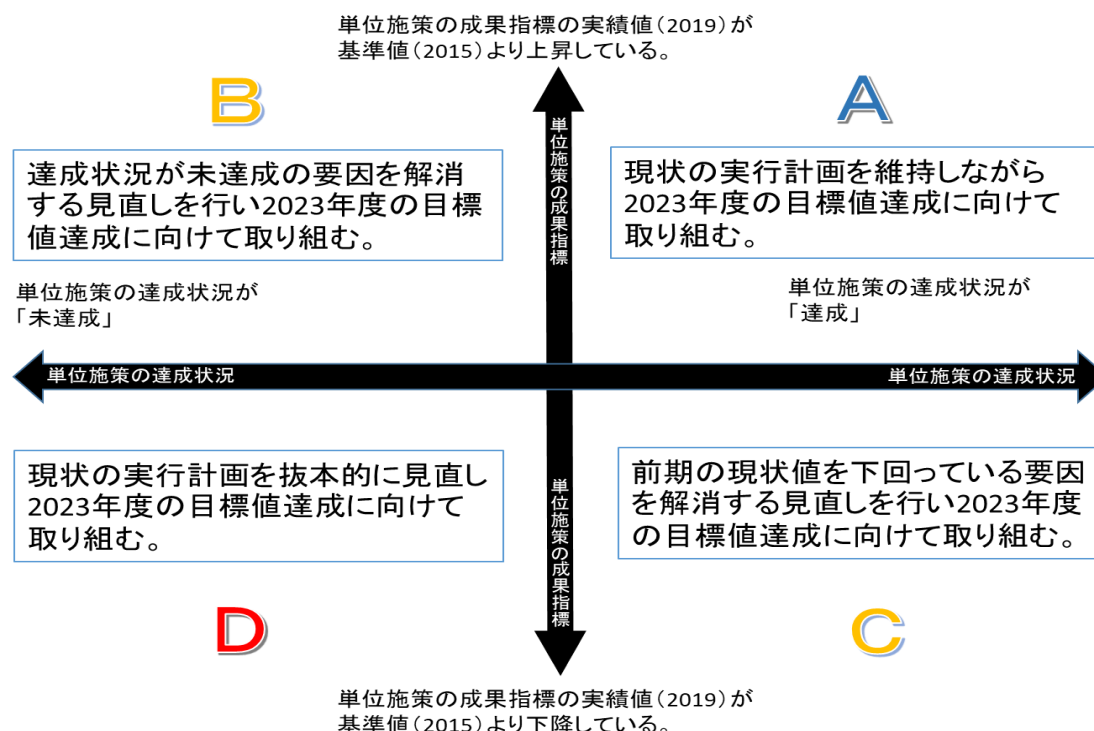
C 象限：単位施策の成果指標の実績値が現状値から下降（現状維持を含む）しているが、目標値の達成状況が「達成」のもの

⇒前期の現状値を下回っている要因を解消する見直しを行い、2023（令和5）年度の目標値達成に向けて取り組む

D 象限：単位施策の成果指標の実績値が現状値から下降（現状維持を含む）しており、目標値の達成状況も「未達成」のもの

⇒現状の実行計画を抜本的に見直し，2023（令和5）年度の目標値達成に向け取り組む

【 図1 】



実行計画編成の方法

(1) 基本的な考え方

①すべての事務事業を実行計画に掲載

実行計画には，鈴鹿市総合計画の体系に基づく，すべての事務事業を掲載し（予算措置を伴わない事業も含める），その実施方法や財源などを明らかにします。

実行計画と予算事業は同じ名称となるように整合を図ることとします。ただし，予算事業が分かれていても，同一の手法で同一の活動成果を得ることを目的とするものは，ひとつの実行計画にまとめることとします。

また，計画額は，2020（令和2）年度から2023（令和5）年度の4年間の方向性を見据えて示すこととし，毎年，政策協議（レビュー）を実施し，2023（令和5）年度の基本構想成果指標の目標達成が可能かどうかの視点から評価，検証を行い見直します。

②事業の区分

実行計画掲載事業は、政策的事業、経常的事業に区分します。

◆政策的事業（重点戦略事業＋投資的事業）

政策的事業は、後期基本計画の計画期間において、市長の政策の中から特に重要と考える重点戦略に属する単位施策の事務事業の内、新規に実施するもの又は既存の取組を拡充して実施するもの（以下「重点戦略事業」という。）と、すべての投資的事業とします。

【重点戦略に属する事業】

【1 大切な命と暮らしを守るまち すずか】

重点戦略1 「危機管理体制及び防災体制の充実」

災害時要援護者への支援体制の強化及び市民に対する確実な情報提供の推進に向けた取組や、南海トラフ地震などの大規模自然災害に備えた防災体制の強化、市内各地域の災害特性に応じた地域の防災体制の強化を図るための取組

重点戦略2 「総合的な交通安全施策の推進と防犯施策の強化」

高齢者に対する交通安全施策の推進や交差点改良などによる交通事故防止など市民を交通事故から守るための総合的な取組や、防犯カメラの設置など犯罪から市民を守るための取組

重点戦略3 「消防・救急体制の強化」

市民のための消防・救急医療体制の見直しと強化を図るための取組

【2 子どもの未来を創り 豊かな文化を育むまち すずか】

重点戦略4 「安心して子育てができる環境の整備」

子どもの途切れのない発達支援の更なる充実、5歳児健診の実施及び健診後のフォロー体制の充実に向けた取組と、多様な保育ニーズへの対応に向けた取組

重点戦略5 「子どもたちの学力向上と教育環境の整備」

子どもたちの学力向上につながる取組や、教育環境の整備を図るための取組、不登校児童・生徒への社会的自立に向けた支援に関する取組、多文化共生教育の推進や外国人児童・生徒に対する教育の保障に資する取組

重点戦略6 「スポーツによる地域活性化及び市民の健康増進」

三重とこわか国体・三重とこわか大会などを契機とした将来的なスポーツ振興を推進するための取組

【3 みんなが輝き健康で笑顔があふれるまち すずか】

重点戦略7 「高齢者が住み慣れた地域で安心して暮らすための支援」

医療・介護などにおける地域包括ケアシステムの確立に向けた取組，フレイル対策や介護予防の推進など高齢者が住み慣れた地域で健康的に暮らせるような環境づくりを図るための取組

重点戦略8 「障がい者の自立，就労支援」

障がい者の自立に向けた就労支援の推進を図るための取組

重点戦略9 「市民の健康を守るための支援」

救急医療体制の更なる充実を図るための取組や，妊娠期から子育て期にわたる途切れのない支援の実施に係る取組，成人病予防やがん対策の推進など市民の健康増進に関する施策の推進に向けた取組

【4 自然と共生し快適な生活環境をつくるまち すずか】

重点戦略10 「環境にやさしいまちづくりの推進」

食品ロスの削減など廃棄物の発生抑制や再利用の促進によるごみの減少化推進と，再資源化の徹底による資源化率の向上を図るための取組や，地球温暖化対策の推進に向けた取組

重点戦略11 「移動しやすい交通環境の整備」

中勢バイパス，鈴鹿四日市道路，鈴鹿亀山道路などの広域幹線道路の早期整備促進や，市内の主要幹線道路の整備促進に向けた取組と，公共交通網全体の利便性向上及び総合的な公共交通体系の構築に向けた取組

重点戦略12 「総合雨水対策の推進」

総合雨水対策基本計画に基づく都市浸水対策の充実に向けた取組

【5 活力ある産業が育ちにぎわいと交流が生まれるまち すずか】

重点戦略13 「企業誘致の推進と計画的な土地利用の促進」

鈴鹿PAスマートIC周辺地域の活性化に向けた取組や、雇用環境の整備、市街化調整区域における計画的な土地利用を促進するための取組

【6 市民力、行政力の向上のために】

重点戦略14 「女性が活躍する社会の実現」

女性活躍の推進に向けた取組

重点戦略15 「地域づくり支援の推進」

鈴鹿市地域づくり支援制度を確立するための取組

重点戦略16 「公共施設マネジメントの推進」

老朽化した公共施設・インフラの長寿命化対策を推進するための取組

◆経常的事業

経常的事業は、政策的事業以外の事業とします。

(2) 計画の期間（ローリング方式による進行管理）

2020（令和2）年度～2023（令和5）年度

※2020（令和2）年度以降の内容は、毎年ローリングさせます。

(3) 実行計画編成のためのプロセス及び対象事業の考え方

政策的事業の選定及び事業内容の決定は、政策協議（ウィンターレビュー）で実施します。

政策協議の対象事業とする政策的事業は、重点戦略事業と投資的事業とします。

重点戦略に属する単位施策内の事務事業でも、新規・拡充分以外のものは経常的事業となりますので、予算編成作業において事業選定及び事業内容を決定します。

①政策協議の概要

・スプリングレビュー（年間目標設定のための政策協議）

4月～5月頃にかけて実施し、前年度における基本構想の成果指標や単位施策の実施内容に対する行政評価結果の見込みなどを活用して、年間組織目標との整合を図り、当該年度の実施方針（年間目標設定）を共有するための場として実施します。

・サマーレビュー（実行計画編成に向けた政策協議）

7月から8月頃にかけて、事務事業の見直し、改善のための方針を検討し、行政評価等における部局の検証結果をもとに、翌年度の実行計画を編成するための協議の場として実施します。

・ウインターレビュー（政策的事業の選定に向けた政策協議）

11月から12月頃にかけて、スプリングレビュー及びサマーレビューにおける協議結果を踏まえ、各部局が提案した翌年度の政策的事業の内容に基づき、具体的な実施内容を協議、決定するための場として実施します。

②政策協議の開催形式

政策協議は、市長、副市長に対して、各部局単位で部局長が事業提案を行い、必要なヒアリング等の実施や、政策的方針に係る協議を行い、政策的事業の選定を行う形式とします。ただし、複数の部局にまたがり調整、共有を図る必要がある場合は、関係部局長の参加のもとで行うこととします。

③政策協議における政策的事業の選定方法

政策的事業は、政策協議の結果を踏まえ、市長、副市長、政策経営部長、総務部長、総合政策課長、財政課長、行政経営課長、人事課長及び市長が指名する職員で審議し、市長が選定します。

２ 主要事業一覧（将来都市像を支えるまちづくりの柱・自治体経営の柱別）

主要事業として、政策的事業（重点戦略事業と投資的事業）を、将来都市像を支えるまちづくりの柱別に掲載しています。☆は重点戦略事業です。

【第１章 大切な命と暮らしを守るまち すずか】

事務事業名		計画額（総事業費） 千円				担 当 課	章-ページ
		2020 年度	2021 年度	2022 年度	2023 年度		
緊急避難場所整備事業	☆	10,000	10,000	10,000	10,000	防災危機管理課	１－３９
防災施設整備事業	☆	2,938	3,049	3,378	578	防災危機管理課	１－４５
大規模地震対策事業	☆	０	０	０	6,182	防災危機管理課	１－４９
消防団施設整備事業	☆	8,187	8,187	8,187	０	消防総務課	１－６１
消防車両等整備事業	☆	302,685	95,000	200,000	55,000	消防課	１－６７
消防施設整備事業	☆	7,574	25,266	813,001	67,727	消防総務課	１－８３

事務事業名		計画額（総事業費） 千円				担 当 課	章-ページ
		2020 年度	2021 年度	2022 年度	2023 年度		
高規格救急車等 整備事業	☆	27,655	28,000	57,500	29,000	消防課	1-97
交通安全施設 整備事業費／ 単独事業分	☆	72,000	42,000	42,000	42,000	交通 防犯課	1-111
歩道整備事業費／ 歩行者空間 （グリーン帯）	☆	7,000	5,600	5,600	5,600	交通 防犯課	1-113
犯罪被害者等 支援事業費	☆	0	492	492	492	交通 防犯課	1-119
第 1 章計		438,039	217,594	1,140,158	216,579		

【第2章 子どもの未来を創り 豊かな文化を育むまち すずか】

事務事業名		計画額（総事業費） 千円				担 当 課	章-ページ
		2020 年度	2021 年度	2022 年度	2023 年度		
つどいの広場事業	☆	51,742	42,752	42,752	42,752	子ども政策課	2-5
ひとり親家庭学習支援事業	☆	2,600	2,600	2,600	2,600	子ども政策課	2-23
子育て支援センター りんりん 施設整備事業	☆	4,261	8,500	120,000	210,000	子ども政策課	2-29
私立保育所等施設整備費補助	☆	0	171,960	171,960	171,960	子ども育成課	2-63
特定教育・保育施設等研修事業	☆	1,108	968	968	968	子ども育成課	2-69
私立保育所等保育体制強化事業費補助	☆	8,292	10,800	10,800	10,800	子ども育成課	2-71
私立保育所等補助者雇上強化事業費補助	☆	0	0	0	0	子ども育成課	2-73
子どものための教育・保育給付事業(私立保育所等)	☆	6,098	5,671	5,671	5,671	子ども育成課	2-77
公立保育所一時預かり保育事業	☆	23,424	24,475	24,475	24,475	子ども育成課	2-85

事務事業名		計画額（総事業費） 千円				担 当 課	章-ページ
		2020 年度	2021 年度	2022 年度	2023 年度		
公立保育所 病後児保育事業	☆	200	200	200	200	子ども 育成課	2-87
幼児教育・ 保育無償化実施 円滑化事業	☆	44,707	0	0	0	子ども 育成課	2-103
旭が丘幼稚園施設 整備事業	☆	0	0	2,190	50,861	子ども 政策課	2-105
玉垣保育所施設 整備事業	☆	0	0	0	50,513	子ども 政策課	2-107
合川保育所施設 整備事業	☆	0	31,081	109,620	0	子ども 政策課	2-109
安全安心 ネットワーク 推進事業		5,332	3,384	4,870	3,384	教育 支援課	2-185
緊急通報システム 事業	☆	2,112	2,640	2,640	2,640	教育総 務課	2-207
小学校教育施設 環境整備事業／ 仮設教室	☆	858	5,000	6,500	9,000	教育 総務課	2-211
中学校教育施設 環境整備事業／ 仮設教室	☆	1,835	4,000	6,000	6,000	教育 総務課	2-215
学校施設長寿命化 改良・大規模改造 事業	☆	0	180,000	1,614,764	1,935,950	教育 総務課	2-217
学校大規模改造 （トイレ改修）事業	☆	152,078	0	236,298	192,713	教育 総務課	2-219

事務事業名		計画額（総事業費） 千円				担 当 課	章-ページ
		2020 年度	2021 年度	2022 年度	2023 年度		
教育情報化推進費／ 政策的経費分	☆	504,483	478,705	478,705	478,705	教育政策課	2-223
GIGAスクール 構想推進事業	☆	0	195,471	287,936	96,859	教育政策課	2-225
普通教室等空調設備 整備事業	☆	140,607	140,607	140,607	140,607	教育総務課	2-263
大木中学校施設整備 事業／校舎	☆	103,855	847,522	1,255,759	359,345	教育総務課	2-265
石薬師小学校施設 整備事業／屋内運動 場	☆	462,671	53,811	25,124	0	教育総務課	2-267
文化会館施設整備事 業		23,650	60,000	70,000	70,000	文化振興課	2-281
史跡伊勢国府跡保存 整備事業		21,594	0	0	0	文化財課	2-311
東京オリンピック・ パラリンピック大会 事業	☆	710	710	0	0	スポーツ課	2-341
第76回国民体育大 会開催事業	☆	190,419	885,805	0	0	国体推進課	2-343
石垣池公園 野球場照明設備 改修		153,790	0	0	0	スポーツ課	2-363

事務事業名		計画額（総事業費） 千円				担 当 課	章 - ページ
		2020 年度	2021 年度	2022 年度	2023 年度		
西部地域 スポーツ施設 改修		0	0	240,000	0	スポーツ課	2-365
第2章計		1,906,426	3,156,662	4,860,439	3,866,003		

【第3章 みんなが輝き 健康で笑顔があふれるまち すずか】

事務事業名		計画額（総事業費） 千円				担当課	章 - ページ
		2020年度	2021年度	2022年度	2023年度		
老人福祉施設 整備費補助	☆	0	0	0	0	長寿社会課	3-11
地域支援事業/ 任意事業/ 経常的経費分	☆	80,635	80,635	80,635	80,635	長寿社会課	3-19
地域支援事業/ 介護予防・ 日常生活支援 総合事業/ 政策的経費分	☆	55,388	55,388	55,388	55,388	長寿社会課	3-27
地域支援事業/ 包括的支援事業/ 政策的経費分	☆	74,841	74,787	74,787	74,787	長寿社会課	3-31
障害福祉サービ ス事業 （社会参加支援）	☆	7,054	5,724	5,724	5,724	障がい福祉課	3-61
公的病院施設 設備整備費 補助事業		36,000	70,000	80,000	85,000	健康づくり課	3-73
骨髄移植ドナー 支援事業		350	350	350	350	健康づくり課	3-123
妊娠出産 包括支援事業	☆	23,089	23,089	23,089	23,089	健康づくり課	3-149

事務事業名		計画額（総事業費） 千円				担当課	章 - ページ
		2020年度	2021年度	2022年度	2023年度		
生活保護 自立支援事業／ 出産扶助事務		777	148	148	148	保護課	3-211
第3章計		278,134	310,121	320,121	325,121		

【第4章 自然と共生し 快適な生活環境をつくるまち すずか】

事務事業名		計画額（総事業費） 千円				担 当 課	章 - ページ
		2020 年度	2021 年度	2022 年度	2023 年度		
食品ロス削減推進事業	☆	956	1,200	1,200	1,200	廃棄物 対策課	4-15
2期整備運営事業／ 施設整備事業		294,696	294,995	295,303	295,617	開発 整備課	4-19
河川改良事業／ その他／ 開発整備課分		85,360	24,000	34,500	34,500	開発 整備課	4-21
施設整備事業		197,000	216,000	0	10,000	開発 整備課	4-25
新設改良事業／ 新設改良／ 単独事業分／ 開発整備課分		36,300	28,800	24,450	24,450	開発 整備課	4-27
新設改良事業／ 開発整備課分		1,000	1,200	1,080	1,080	開発 整備課	4-29
舗装事業／ 単独事業分／ 開発整備課分		5,000	7,600	7,450	7,450	開発 整備課	4-33
事業用地整備事業		13,131	0	0	0	開発 整備課	4-37
清掃センター 改修対策事業	☆	15,530	0	0	0	清掃 センター	4-41

事務事業名		計画額（総事業費） 千円				担 当 課	章 - ページ
		2020 年度	2021 年度	2022 年度	2023 年度		
地球温暖化 防止対策事業／ 地球温暖化 防止啓発事業	☆	738	261	261	261	環境政策課	4-47
新設改良事業／ 幹線道路用地業務 事務	☆	8,261	8,000	8,000	8,000	土木用地課	4-81
地方道路整備事業／ 汲川原橋徳田線 （庄野・国府区間） ／ 単独事業分	☆	6,597	5,930	5,930	5,930	土木用地課	4-85
県営事業負担金事務	☆	58,334	70,000	70,000	70,000	道路整備課	4-87
地方道路整備事業／ 加佐登鼓ヶ浦線	☆	78,000	58,000	40,000	56,438	道路整備課	4-89
地方道路整備事業／ 安塚393号線	☆	34,000	37,000	10,000	30,000	道路整備課	4-91
地方道路整備事業／ 庄野羽山四丁目 105号線外	☆	30,000	25,000	0	0	道路整備課	4-93
地方道路整備事業／ 汲川原橋徳田線 （庄野・国府区間）	☆	530,800	286,750	635,000	629,320	道路整備課	4-95
地方道路整備事業／ （仮称）安塚三日市線	☆	0	0	20,000	22,562	道路整備課	4-97
地方道路整備事業／ 加佐登鼓ヶ浦線2期	☆	0	36,000	64,000	38,000	道路整備課	4-99

事務事業名		計画額（総事業費） 千円				担 当 課	章 - ページ
		2020 年度	2021 年度	2022 年度	2023 年度		
地方道路整備事業／ 平野三日市線	☆	0	13,000	66,000	38,000	道路 整備課	4-101
国県道路整備関連事業	☆	27,000	20,000	7,000	7,500	土木 総務課	4-107
橋梁耐震・長寿命化 事業		254,100	146,020	163,020	156,020	道路 保全課	4-115
道路舗装事業		406,380	444,700	444,700	444,700	道路 保全課	4-123
新設改良事業／ 生活道路用地業務事務		8,474	8,000	6,000	6,000	土木 用地課	4-125
新設改良事業／ 未登記処理業務事業		1,453	500	500	500	土木 用地課	4-129
新設改良事業／ 新設改良／単独事業分		347,000	343,004	334,695	327,625	道路 整備課	4-133
歩道整備事業		122,400	19,200	19,900	189,900	道路 保全課	4-135
狭あい道路対策事業／ 業務費分／ 補助事業分／ 単独事業分		34,400	43,200	43,200	43,200	建築 指導課	4-141
バリアフリー化 整備事業	☆	3,840				都市 計画課	4-153
新交通システム 運行事業	☆	7,500	10,068	10,068	10,068	都市 計画課	4-155

事務事業名		計画額（総事業費） 千円				担 当 課	章 - ページ
		2020 年度	2021 年度	2022 年度	2023 年度		
新公共交通計画 策定事業	☆	10,000	7,300	0	0	都市 計画課	4-157
河川改良事業／ その他	☆	24,000	15,000	15,000	15,000	河川雨水 対策課	4-167
河川改良事業／ 稲生新川	☆	66,000	51,000	51,000	54,000	河川雨水 対策課	4-169
河川改良事業／ 北長太川	☆	84,000	78,000	78,000	66,000	河川雨水 対策課	4-171
現年発生公共土木 施設災害復旧事業／ 補助対象事業	☆	100,000	100,000	100,000	100,000	河川雨水 対策課	4-177
新設改良事業	☆	34,000	30,500	30,500	30,500	河川雨水 対策課	4-183
排水機場等施設 整備事業	☆	23,800	28,000	28,000	28,000	河川雨水 対策課	4-193
公園施設長寿命化 事業／施設整備事業		150,000	150,000	150,000	120,000	市街地 整備課	4-201
公園施設長寿命化 事業／施設整備事業		30,000	30,000	0	0	市街地 整備課	4-203
都市公園施設 整備事業		19,762	21,066	21,066	21,066	市街地 整備課	4-209
改良住宅施設 改修事業		2,600	2,600	2,600	2,600	住宅 政策課	4-213

事務事業名		計画額（総事業費） 千円				担 当 課	章 - ページ
		2020 年度	2021 年度	2022 年度	2023 年度		
住宅 セーフティネット 事業／ 市営住宅 再生整備事業		64,400	75,600	53,500	53,500	住宅 政策課	4-219
合併処理浄化槽の 設置費補助事業		44,029	38,062	38,062	38,062	営業課	4-257
緑化推進事業		3,000	3,000	3,000	3,000	道路 保全課	4-273
土地利用計画 推進事業	☆	3,000	7,000	13,000	5,000	都市 計画課	4-301
宅地耐震化事業	☆	7,115	0	0	0	都市 計画課	4-303
第4章計		3,273,956	2,785,556	2,895,985	2,995,049		

【第5章 活力ある産業が育ち

にぎわいと交流が生まれるまち すずか】

事務事業名		計画額（総事業費） 千円				担 当 課	章 - ペ - ジ
		2020 年度	2021 年度	2022 年度	2023 年度		
企業立地推進 事業費／ 用地取得費 助成金事業	☆	35,967	40,000	40,000	40,000	産業政策課	5－7
企業立地推進事業 ／工場等設置 奨励金事業	☆	132,498	98,000	117,000	220,000	産業政策課	5－9
鈴鹿PA スマートIC 周辺土地区画整理 事業費補助	☆	150,000	170,000	160,000	0	産業政策課	5－11
未来の モノづくり人材 育成事業		190	150	150	150	産業政策課	5－17
施設整備事業/ 漁港施設長寿命化		32,100	44,800	38,800	32,100	農林水産課	5－35
林道改良事業		5,049	8,000	8,000	8,000	農林水産課	5－49
畜産環境施設 整備事業		10,000	8,000	8,000	8,000	農林水産課	5－71
県営事業負担金／ 徳田地区		3,375	55,125	56,250	49,600	耕地課	5－77

事務事業名		計画額（総事業費） 千円				担 当 課	章 - ページ
		2020 年度	2021 年度	2022 年度	2023 年度		
県営事業負担金／ 鈴鹿川沿岸6期		46,550	3,800	2,850		耕地課	5-79
県営事業負担金／ 鈴鹿川沿岸8期		19,000	19,000	15,200		耕地課	5-81
三重用水事業		44,549	44,254	44,254	44,254	耕地課	5-83
現年発生 農林水産施設 災害復旧事業／ 補助対象事業		20,000	20,000	20,000	20,000	耕地課	5-85
農業水路等 長寿命化・ 防災減災事業		4,000	10,000	10,000	10,000	耕地課	5-87
農村地域 防災減災事業		400	10,000	10,000	10,000	耕地課	5-89
団体営土地 改良事業		3,567	3,567	3,567	3,567	耕地課	5-91
水路・溜池等 整備事業		17,172	15,000	15,000	14,600	耕地課	5-95
市費単独 大規模事業		15,754	13,900	13,900	13,900	耕地課	5-97
市費単独 小規模事業		6,000	5,000	5,000	5,000	耕地課	5-99
資材事業		1,000	1,000	1,000	1,000	耕地課	5-107

事務事業名		計画額（総事業費） 千円				担 当 課	章 - ページ
		2020 年度	2021 年度	2022 年度	2023 年度		
土地改良事業費 補助事業		457	3,100	1,100	1,100	耕地課	5-109
農業競争力強化 農地整備事業		26,950	675	0	0	耕地課	5-111
農地中間管理機構 関連農地整備事業		32,800	10,000	0	0	耕地課	5-113
商店街共同施設 設置事業費 補助事業		748	1,395	1,395	1,395	産業政策課	5-127
第5章計		608,126	584,766	571,466	482,666		

【第6章 市民力，行政力の向上のために】

事務事業名		計画額（総事業費） 千円				担 当 課	章 - ページ
		2020 年度	2021 年度	2022 年度	2023 年度		
男女共同参画 基本計画 推進事業／ 女性活躍 推進事業	☆	826	1,091	300	300	男女 共同参画課	6-23
地域づくり 推進事業費／ 政策的経費分	☆	53,400	93,980	93,980	93,980	地域協働課	6-49
集会所建設費補助	☆	17,014	16,988	16,988	16,988	地域協働課	6-57
町内掲示板 設置費補助	☆	192	288	0	0	地域協働課	6-61
放送施設等 設置費補助	☆	67	100	0	0	地域協働課	6-63
施設整備費／ バリアフリー整備		25,900	22,000	22,000	0	地域協働課	6-69
施設整備費／ 天名公民館		4,261	8,500	120,000	210,000	地域協働課	6-71
施設整備事業／ 牧田公民館		9,481	0	0	0	地域協働課	6-73

事務事業名		計画額（総事業費） 千円				担 当 課	章 - ページ
		2020 年度	2021 年度	2022 年度	2023 年度		
施設整備費		0	0			地域協働課	6-77
公共施設 マネジメント 推進事業	☆	435	220	200	200	行政経営課	6-99
土地購入事業		500,000	100,000	100,000	100,000	管財課	6-277
第6章計		611,576	243,167	353,468	421,468		

3 事業費総括表（将来都市像を支えるまちづくりの柱・自治体経営の柱別）

（千円）

将来都市像を支えるまちづくりの柱等	2020年度	2021年度	2022年度	2023年度	計
（第1章） 大切な命と暮らしを守るまち すずか	916,188	832,253	1,575,779	698,327	4,022,547
（第2章） 子どもの未来を創り 豊かな文化を育むまち すずか	15,867,363	16,112,562	17,736,703	16,684,869	66,401,497
（第3章） みんなが輝き 健康で笑顔があふれるまち すずか	15,717,679	15,666,904	15,884,951	16,192,000	63,461,534
（第4章） 自然と共生し 快適な生活環境をつくるまち すずか	10,513,348	9,673,145	9,946,797	9,966,172	40,099,462
（第5章） 活力ある産業が育ち にぎわいと交流が生まれるまち すずか	1,416,786	1,271,788	1,249,448	1,170,422	5,108,444
（第6章） 市民力、行政力の向上のため に	19,695,724	18,402,431	18,447,216	18,906,566	75,451,937
その他	372,912	366,143	354,956	343,741	1,437,752
合計	64,500,000	62,325,226	65,195,850	63,962,097	255,983,173

※その他は、議会費になります。

4 事業費総括表（部局別）

（千円）

部局	2020年度	2021年度	2022年度	2023年度	計
危機管理部	300,831	251,688	241,849	290,111	1,084,479
政策経営部	4,905,381	4,448,807	4,309,510	4,430,295	18,093,993
総務部	13,789,719	12,897,981	12,951,968	12,984,931	52,624,599
地域振興部	951,680	955,862	1,044,718	1,119,968	4,072,228
文化スポーツ部	1,032,958	1,494,763	839,101	591,629	3,958,451
環境部	3,668,220	3,420,110	3,281,735	3,206,819	13,576,884
子ども政策部	10,087,889	9,761,027	9,895,666	9,954,563	39,699,145
健康福祉部	15,717,679	15,666,904	15,884,951	16,192,000	63,461,534
産業振興部 ※農業委員会事務局を含む	1,416,786	1,271,788	1,249,448	1,170,422	5,108,444
土木部	5,733,351	5,149,630	5,599,241	5,736,870	22,219,092
都市整備部	1,071,623	1,069,296	1,031,712	988,374	4,161,005
上下水道局	44,029	38,062	38,062	38,062	158,215
教育委員会	4,746,516	4,856,772	7,001,936	6,138,677	22,743,901
消防本部	615,357	580,565	1,333,930	408,216	2,938,068
その他	417,981	461,971	492,023	711,160	2,083,135
合計	64,500,000	62,325,226	65,195,850	63,962,097	255,983,173

※その他は、議会事務局、会計課、監査委員事務局、選挙管理委員会事務局になります。

5 事業費総括表（重点戦略別）

（千円）

重点戦略	2020年度	2021年度	2022年度	2023年度	計
①危機管理体制及び防災体制の充実	12,938	13,049	13,378	16,760	56,125
②総合的な交通安全施策の推進と防犯施策の強化	79,000	48,092	48,092	48,092	223,276
③消防・救急体制の強化	346,101	156,453	1,078,688	151,727	1,732,969
④安心して子育てができる環境の整備	142,432	299,007	491,236	570,800	1,503,475
⑤子どもたちの学力向上と教育環境の整備	1,368,499	1,907,756	4,054,333	3,221,819	10,552,407
⑥スポーツによる地域活性化及び市民の健康増進	191,129	886,515	0	0	1,077,644
⑦高齢者が住み慣れた地域で安心して暮らすための支援	210,864	210,810	210,810	210,810	843,294
⑧障がい者の自立、就労支援	7,054	5,724	5,724	5,724	24,226
⑨市民の健康を守るための支援	23,089	23,089	23,089	23,089	92,356
⑩環境にやさしいまちづくりの推進	17,224	1,461	1,461	1,461	21,607
⑪移動しやすい交通環境の整備	794,332	577,048	935,998	915,818	3,223,196
⑫総合雨水対策の推進	331,800	302,500	302,500	293,500	1,230,300
⑬企業誘致の推進と計画的な土地利用の促進	328,580	315,000	330,000	265,000	1,238,580
⑭女性が活躍する社会の実現	826	1,091	300	300	2,517
⑮地域づくり支援の推進	70,673	111,356	110,968	110,968	403,965
⑯公共施設マネジメントの推進	435	220	200	200	1,055
合計	3,924,976	4,859,171	7,606,777	5,836,068	22,226,992

6 事業費総括表

(第2期鈴鹿市まち・ひと・しごと創生総合戦略の基本目標別)

(千円)

基本目標	2020年度	2021年度	2022年度	2023年度	計
1-1 競争力のある産業の創造と 雇用の創出	6,267,992	6,054,214	6,269,812	6,290,611	24,882,629
1-2 魅力の創造と定住人口・ 交流人口の拡大	345,968	301,188	295,442	292,656	1,235,254
1-3 安心して妊娠・出産・ 子育てができる社会の実現	14,840,172	14,624,176	16,903,979	16,100,227	62,468,554
2 人口減少社会に適応した安全・ 安心なまちづくりの推進	42,672,956	40,979,505	41,371,661	40,934,862	165,958,984
合計	64,127,088	61,959,083	64,840,894	63,618,356	254,545,421

実 行 計 画 書 (個表)
