



# ものづくり 広報

## 『研修新企画』

### 企業と研修生が共に学び共に成長しよう！

昨年まではモデル企業（6社）を訪問し、各企業の環境・施策・仕事のやり方などお手本になることを学んできた。本年度より新しい研修システムとして、企業と研修生が共同で課題や不具合抽出を行い、問題解決まで提案完結させる提案型リーダー研修となった。



▲研修記念写真

◎実習現場企業：三田工業株式会社

【高い総合力で店舗・事務所・一般住宅快適な空間を実現する各種建材製造】

◎研修 日程：現場実習6月15日・グループ討議6月16日・模擬経営会議6月23日

◎研修参加者：企業数9社 研修受講者数23名 支援センター講師6名

研修生は課題・対策を決裁会と呼ばれる模擬経営会議で発表提案。

グループテーマ

- A.Gr 金物班・稼働率アップ（L/O変更）
- B.Gr 機械班・タレパン工程の稼働率アップ
- C.Gr O/M組立班・現場の流れの明確化（L/O変更）
- D.Gr 検査／出荷・客先への流出不具合ゼロ化

研修生の声

（株）美建 高須雅人さん

今回の研修では、リーダーとして問題の早期発見の重要性・解決までのプロセスを学びました。この体験を自社でも生かしより良い企業を目指して行きます。

（株）美和 横山慎也さん

グループ討議は短時間でしたが、職場改善のひとつの目標を目指し三田工業の従業員と一緒に協力しながら取り組みました。職場に戻っても目標を共有しながら改善活動に取り組んで行きます。

▼グループ討議



初顔合わせの他社メンバーとも真剣に討議、ものづくりに携わる者同志、心をひとつに問題解決に取り組む。

三田工業田中社長コメント

今回の新企画研修を当社で実行していただき、従業員も研修生に刺激され真剣に討議し最優先課題を改めて認識させられました。是非職場改善に活かしたい。

支援センターコメント

今回の研修は、企業と研修生共同で推進し、新しい取り組み成果実現させました。この手法を持って更に今後、強化してまいります。この活動が益々盛んになることを期待しています。



▲現場での抽出風景

## ◇活動事例紹介

テーマ：人事評価システムの構築

背景：現在評価システムがなく、公平な評価をするためのシステム構築の支援をお願いしたい。

目標：人事評価システムの構築により

- ①社員の育成、意欲喚起。
- ②会社を発展、成長させる。

期間：2011年10月～2012年3月

内容：年功序列型賃金体系を改め新人事制度を発足させる。

『賃金制度』年功序列型賃金 → 成果・能力に連動した賃金

『評価制度』評価仕組みなし → 個人別人事評価シート／フィードバック面談・基準書

明確な『昇進・昇格制度』なし → 昇給・昇格基準書／評価結果による昇給・昇格

ポイント：①経営計画の遂行と必要とする人材像を明確にする。

②社員の成長とモチベーションアップ。

社長の声：今回、人事制度改訂について勉強させていただき、経営計画達成のためにどのような人材が必要なのかを理解し、正しく評価できる仕組み作りが出来ました。  
菅瀬SAには、人事管理マネジメントを含めアドバイスいただき感謝いたします。

年 度 平成23年度

会社名 (株)オーヴァーレーシング プロジェクト

業 種 オートバイ カスタムパーツ製造・販売

支 援 菅 瀬 S A

**OVER Racing** オーヴァーレーシングプロジェクト  
OVER RACING PROJECTS



## ◇お知らせ1 市役所ロビー企業紹介展示コーナーリニューアル

会社・社員・社長の顔・商品や原料・工場設備等  
自社を紹介していただけます。

この機会に御社のPRをしてみませんか？

①展示期間の拡大 2週間→3週間

②展示スペースの拡大 幅360cm×奥行120cm×高さ850cm／1企業



## ◇お知らせ2 ものづくり産業支援センター、県内外より注目されています

ものづくり産業支援センターは、中小企業へのキメ細かい活動が評価され、毎年数件県内外より視察の依頼が来ています。市の組織として運営を行っているケースは稀であり、これから組織を立ち上げる団体や、組織を検討している団体に注目されています。この活動は県内でも鈴鹿市のみです。  
是非センターを活用いただき、困りごとの解決にお役立て下さい。

## ◇お知らせ3 70周年記念事業「ものづくり産業展」企画中です

今年度の企業祭は 市制70周年記念事業と共催してパワーアップします！

12月8日（土）終日

場所：鈴鹿市文化会館

- ・企業展示コーナー
- ・ものづくり体験コーナー
- ・市内物産品試食・販売コーナー
- ・講演会 等

詳細は次号でご案内します！

市民の方にもものづくりを体験していただけるイベントを企画しています。

【発行】

鈴鹿市 産業振興部産業政策課ものづくり産業支援センター  
〒513-8701 鈴鹿市神戸一丁目18番18号(別館第三)  
TEL 059-382-7011 FAX 059-384-0868  
E-mail: sangyoseisaku@city.suzuka.lg.jp